



# תמחירן ובקרה תקציבית

## 2 תעודות בקורס אחד

### הקורס ומטרותיו

הקורס המקיף והיוקרתי ביותר בארץ בהכשרת תמחירן ובקרה תקציבית COSTER SENIOR & BUDGET CONTROL מערכת תקציב תמחיר ובקרה הינו כלי מרכזי לשליטה על יכולת הישרדות. תמחיר עוסק באיסוף נתונים, חישוב וניתוח עלויות כפי שעושה הדווח הפיננסי. לעיתים, למרות שגשוג במכירות ובתהליכי הייצור, העסק מפסיד. זה הזמן לבדוק את התמחור, ניתוח העלויות במסגרת ההתנהלות השוטפת ובניית מערכת תמחיר שתוכל להתמודד עם מורכבות המידע הדרוש לקבלת החלטות.

**מטרת הקורס:** הקניית ידע מקיף ושיטות לבניית תקציב לניהול פרויקטים, ניתוח נקודות איזון, תרגול כלי בקרה, בניית דוחות הנהלה מקצועיים, בניית תוכנית מעקב ובקרה תקציבית חכמה, זיהוי חריגות תקציביות בניהול פרויקטים ועצירתן בזמן, כלים לשליטה בנתוני הביצוע ושיפור ביצועים, הקניית כלים מעשיים לביצוע בקרה שוטפת תוך ניהול ותכנון תקציב, תהליכי יזום וגיבוש תחזיות ואומדנים, הכרות עם שיטות חדשות ויכולות טכנולוגיות לעמידה בדרישות המשתנות, סל חידושים בבניית מערכת תמחור לעמידה בדרישות שתגדיל את היתרון שלך בהשוואה למתחרים, תרגול כלי בקרה תקציבית, סל חידושים בתחום חשבונאות פיננסית, חשבונאות ניהולית, מקומה של החשבונאות בתמחור, הדווח החשבונאי, תזרים מזומנים מול הדווח הניהולי, תמחיר במתכונת רווח והפסד ותזרים מזומנים, כלי שליטה ב-3 מרכיבים מרכזיים (משאבים, תקציב, זמן הפרויקט), יכולת סגירת תקציב להצלחה של מנהלי הפרויקטים, בניית דוחות הנהלה והדמיה להצגה בישיבות מנהלים.

### קהל יעד ותנאי קבלה

אנשי כספים, רואי חשבון, כלכלנים, תמחירנים, מנהלי חשבונות ראשיים, מנכ"לים, בעלי עסקים, מנהלי ביניים וחברות בענף התעשייה והשירותים, מנהלי פרויקטים (בנייה), מהנדסים/הנדסאים (בניין), חשבי כמויות (בנייה), קבלנים וחברות בענף הבניה.

<p><b>דוחות כספיים כבסיס לתמחור הוצאות הכנסות ריווחיות</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• כיצד משמשים הדוחות הכספיים כבסיס לתמחור</li> <li>• הכרות עם הדוחות השונים והקשר ביניהם</li> <li>• הפקת דו"ח תקציב מול ביצוע במשולב עם המערכת החשבונאית</li> <li>• דוחות כספיים ככלי לזיהוי כשלים פיננסיים</li> </ul>	<p><b>מבוא לתמחור מקצועי   אסטרטגיות תמחור</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• תפקידו של התמחירן בארגון מונחים ומטרות בתמחיר</li> <li>• השוואה בין חשבונאות פיננסית לחשבונאות ניהולית</li> <li>• ההבדל בין תמחור COSTING להמחרה PRICNG</li> <li>• זיהוי מי הלקוחות מקומה של החשבונאות בתמחור</li> <li>• מערכות בקרת תמחיר מסמכים תעוד ובקרה</li> </ul>
<p><b>שיטות תמחיר מסורתיות   תמחיר ABC תמחיר מתקדם</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• תמחיר ספיגה מול תמחיר תרומה תמחיר הזמנה תמחיר תהליך</li> <li>• העמסת עלויות עקיפות העמסת חסר יותר תמחיר תקן  סטיות</li> <li>• תמחיר ABC תמחור מוצרים ושרותים מה הם מחוללי עלות</li> <li>• שליטה והבנת התמחיר בתהליכי העבודה יצור שווק שרות</li> <li>• תמחור השכר נקודות איזון רכיבי השכר, תעריף שעת ייצור כמות</li> </ul>	<p><b>תזרים מזומנים ככלי ניהול FLOW CASH תכנון חכם</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• הדוח החשבונאי על תזרים מזומנים ומול הדוח הניהולי</li> <li>• מערכת שליטה וניהול מזומנים זיהוי תהליכים שמירה ותכנון</li> <li>• תזרים מזומנים ככלי תכנוני , סוגי תזרימי מזומנים</li> <li>• זיהוי סיכונים וההתמודדות בזמן אמת בדיקת ריווחיות דוחות</li> </ul>
<p><b>בקרת תקציב, תכנון ובניית תזרים מזומנים לפרויקטים</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• תכנון ובקרת תזרים מזומנים בפרויקטים, תהליכי הבקרה</li> <li>• קביעת מיומנות ואבני דרך לבקרה תקציבית וקבלת יתרון</li> <li>• ניהול תקציב חכם למניעת חרגיות תקציביות העלויות לגרום</li> <li>• להפסדים שימוש במדדי ביצוע לחריגות תרגול מעשי בפרויקטים</li> </ul>	<p><b>תהליך היזום וגיבוש אומדנים שלבי היזום בניית תקציב ובניית אומדנים שיטות חלפות מיפוי צרכי הפרוייקט</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• חלפות לניתוח עסקי סוגי משאבים BEF NPV ROI</li> <li>• פרקטיקה תרגול מעשי בפרוייקטים LIVE</li> </ul>
<p><b>יסודות החשבונאות  תקציב ותכנון  מאזן בוחן דוחות כספיים</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• מאזן בוחן ועד לדוחות כספיים תקינות המידע הפיננסי סקירה מקיפה</li> <li>• בניית כלים להגדרת ערכי המלאי  רכוש קבוע בנקודות מדידה</li> <li>• התאמת עץ המוצר והתוצר ההנדסי אל מערכת חישוב העלויות</li> <li>• ניתוח והבנת ביצועי העסק לקבלת החלטות עסקיות</li> </ul>	<p><b>מבנה מחלקות כספים והתמחיר בארגונים</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• כלכלן FIANCE BUSINESS  תקציבאי COST BUDGET CONTROL</li> <li>• איסוף נתונים על פעילות העסק מבנה הארגון פיתוח יכולות וקריירה</li> <li>• מקומו של רו"ח כאחד הגורמים המשקללים לקביעת מחירים</li> <li>• שילוב מערכת התמחיר למערכות התפעוליות</li> <li>• ניתוח נקודות איזון קבלת החלטות וניתוחי עלויות בארגון</li> </ul>
<p><b>תקציב ככלי ניהול, סוגי תקציב, כלים למעקב ובקרה</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• שילוב הבקרה בתקציב ליצירת כלי ניהול CAPEX OPEX</li> <li>• תכנון תקציב בקרת התקציב ותיקון ליקויים נקודות תורפה</li> <li>• הקשר בין תקציב לתוכנית עבודה  תוכנית עסקית</li> <li>• הקשר בין תקציב לתזרים מזומנים תקציב כלי ניהול בפירמה העסקית</li> <li>• ניהול פיננסי מעקב ובקרה תקציבי קביעת מדדים, כדאיות הפרוייקט</li> </ul>	<p><b>מונחי יסוד בתמחור, קביעת אסטרטגיה מתאימה לעסק</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• סוגי עלויות עלות קבועה , עלות משתנה, עלות ישירה עלות עקיפה</li> <li>• הוצאות ישירות מול עקיפות הוצאות קבועות מול משתנות</li> <li>• הוצאות קבועות למחצה העמסת עלויות עקיפות ייצור מחלקות שרות</li> <li>• מידע פנימי, ניתוח שיטת התמחור קשרי לקוחות, כישורי ניהול ותכנון</li> </ul>
<p><b>תהליכי רכש והתקשרויות בפרויקטים תרגול מעשי</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• הבנת מטרות הרכש ביצוע הרכש בהינתן תקציב שיטות התקשרויות</li> <li>• בחינת שיטות התקשרויות עפ"י תנאי הפרוייקט</li> <li>• שילוב שיטות התקשרויות עפ"י אופי הפרוייקט ניהול סיכוני רכש</li> <li>• ניהול סיכונים ברכש בפרוייקטים בנייה, רכש עסקי, רכש פרטי, ציבורי</li> </ul>	<p><b>תכנון ובקרת תקציב ניהול איכותי ובקרה שוטפת פרקטיקה</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• בניית תקציב מבוסס לוגיקת ניהול הפרוייקט וסעיף בלתי צפוי (בצ"מ)</li> <li>• גיבוש תקציב עפ"י סעיפי התקציב פירוק המשימות (WBS)</li> <li>• פירוק התקציב לסעיפים ברי שליטה גיאוגרפי, מקצועי לזיהוי חריגות</li> </ul>

## תעודות

לתלמידים שסיימו בהצלחה את לימודיהם בקורס תוענקנה תגמר:  
תמחירן & בקרה תקציבית מטעם מכללת מישלב.

## מסלולי לימוד

- **מתכונת:** למידה פרונטלית / למידה מקווננת (זום).
- **מיקום:** תל אביב (כיכר המדינה) / למידה מקווננת (זום)
- **מסלול ערב:** אחת לשבוע

\* המכללה שומרת לעצמה את מלוא הזכות להוסיף ימי לימוד, לשנות חלק מתכני הקורס והרכב המרצים, עפ"י שיקול דעתה המלא ובהתאם להתקדמות הכיתה, תוך הקפדה על היקף שעות הלימוד.